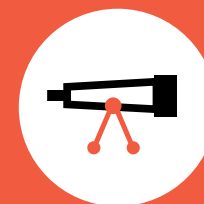


我想要
展望
以了解
我需要做什么
来发起创意



创新流程图

受启发于
Nesta (2013) 创新流程图

参与水平



理想条件下，更复杂的工具应该花费数日完成。根据输入/输出的战略性质，上层、同级之间需要协商，一审过后，能加以修改效果更佳。

这是什么 以及我为什么 需要它?

创新流程图详细阐释了创新的不同阶段，列举每一阶段的创新活动、要求和目标。概述一个项目或一个组织成功所需的不同人才、技能、活动和经济状态。这个工具提供的结构概况，帮助审视你所处的阶段，并组织下阶段工作。

这一工具通过帮助你了解所需关注资源，帮助你寻找增长的机遇。通过确定所在阶段和全面衡量各个要件，你可以更好地实现增长。

? 如何使用

这一工作表概括创新过程中不同阶段，并逐一列举阶段活动、要求和目标。使用这一工具定位，并确定是否考虑周全。这会帮助你确定需要特殊注意的事项。同时，综述还提供工具及活动的参考以方便各阶段的使用。

阶段	→ 特殊技能要求	→ 活动、 工具范例	→ 风险等级 和 处理方式	→ 所需资金	→ 产生证据种类	→ 目标
1 探索机遇和挑战	→	→	→	→	→	→
2 产生创意	→	→	→	→	→	→
3 开发与测试	→	→	→	→	→	→
4 阐明理由	→	→	→	→	→	→
5 交付与实施	→	→	→	→	→	→
6 发展、扩展及传播	→	→	→	→	→	→
7 改变体系	→	→	→	→	→	→

我想要展望

以了解我需要做什么来发起创意

创新流程表

阶段	特殊技能要求	活动、工具范例	风险等级和处理方式	所需资金	产生证据种类	目标
1 探索机遇和挑战	为探索性工作而调查分析	SWOT 分析 问题界定 成因图	低失败风险，但需要对如何实施想法加以明确抉择	资助金	从正式研究调查或非正式知识采集中所得出的想法和见解	一个被恰当理解和明确定义的问题或机遇
2 产生创意	对创造型想法的构思和易化	思考帽 快速创意发生器 创意工坊	高失败率具有明显的可能性，可见的资深领导至关重要	通常为资助，偶尔为变相资助	基于证据（但不要过于局限），对变革或可能性成因的做出清晰的解释	一个或一系列可以被发展和检验的想法
3 开发与测试	设计和实施技术的混合	体验图 原型测试方案 进步触发器	高失败率具有明显的可能性、可见的资深领导至关重要	资助，变相资助或贷款	含有成本效益规划设计的、在实际试验与尝试中形成的、包含潜在使用者的有力论据	有关想法可行性的证明或者是关于支持对该想法加工再造的证据
4 阐明理由	商业发展和评估	蓝图 承诺与潜质图 商业模式图	基于评估结果和用户反馈，准备调节方法	资助基金 或者从投资中集资	含有成本效益规划设计的、在实际试验与尝试中形成的、包含潜在使用者的有力论据	明确设施及集资的保证
5 交付与实施	强大的领导，管理和实施技巧	关键任务表 循环学习 目标人群	准备为实施做出调整	项目资金，股权，贷款	在正式评估和证据搜集（利用控制组来排除影响因素）中稳固、详细的论据	一项得以实施并可持续发展的创新
6 发展、扩展及传播	强大的领导，管理和实施技巧	商业计划 业务计划 营销结构	忠诚度评估很重要、需要强大的能力确保实践转移	股权，贷款，按结果付款，社会影响债券	证据来自于多种场景以及独立运行的随机控制实验	创新或大规模影响
7 改变体系	优秀领导力，管理能力、鉴别能力以及新领导及新团队的培训能力	构建伙伴关系图 循证计划	发现潜在的意外效应	多种金融系统，需要重新布线及基于结果的可能性资金	对于效率和影响的新的定义及衡量标准	行为方式变革